

## Program szkolenia:

# Strategiczna architektura systemów dla liderów IT - jak zapobiegać zamiast leczyć.

## Informacje:

<b>Nazwa:</b>	<b>Strategiczna architektura systemów dla liderów IT - jak zapobiegać zamiast leczyć.</b>
<b>Kod:</b>	<b>career-strateg</b>
<b>Kategoria:</b>	Kariera
<b>Odbiorcy:</b>	kierownicy projektów, analitycy, architekci, liderzy zespołów, Scrum Masters, liderzy techniczni
<b>Czas trwania:</b>	1 dzień
<b>Forma:</b>	100% warsztaty

Masz doświadczenie techniczne, ale od lat Twoja rola jest przede wszystkim liderka. Odpowiadasz za jeden lub kilka zespołów. Chociaż sam nie tworzysz już oprogramowania, jesteś odpowiedzialny za delivery, jakość oraz architekturę systemu. To Ty bierzesz na siebie odpowiedzialność za decyzje architektoniczne, które podejmuje Twój zespół.

Rozumiesz już z czego wynikają opóźnienia i błędy: z mnogości zależności pomiędzy modułami i złożoności reguł.

### **Ale jak temu zapobiec?**

Jak naprowadzić zespoły na właściwy tok rozumowania aby nie popełniały tych samych błędów?

Podczas warsztatu przejdziemy przez dramat współczesny w trzech aktach na przykładowym projekcie:

- błędny podział systemu na obszary - który może uwypuklić problemy na poziomie organizacyjnym
- błędą integrację tych obszarów - która prowadzi do paraliżu zależności
- błędą topologię - która zabija autonomię produktów

Ale to tylko do pierwszej przerwy kawowej.

Po niej podejmiemy jeszcze raz do zadania, tym razem racjonalnie i metodycznie. Celem ćwiczeń nie będzie nauczenie Ciebie technik analizy i architektury, celem będzie nauczenie Cię na co zwrócić uwagę podczas zarządzania swoimi zespołami, jak ich (po staropolsku) challengować i jak nie dać sobie wcisnąć wymówek: nie da się.

### **Da się, robimy to od 22 lat.**

Przejdziemy przez wszystkie fazy strategicznego projektowania architektury:

- zbieranie informacji nastawione na uwypuklenie kluczowych zmian stanu prowadzących do domknięcia procesów
- analizę źródeł prawdy odnośnie istotnych pytań biznesowych
- symulację zmienności procesów
- tworzenie strategicznej mapy obszarów biznesowych
- nadawanie kierunku i rodzaju zależności pomiędzy obszarami
- zapewnianie autonomii twoim obszarom przez uszczelnianie komunikacji
- mapowanie architektury na topologię produktową
- dobieranie driverów architektonicznych wspierających cele biznesowe

## Zalety szkolenia:

- Nauczysz się jak skutecznie oceniać propozycje architektoniczne zespołu oraz naprowadzać projektantów na kluczowe pytania i problemy

## BO·TT·EGA

IT minds

- Dowiesz się jak weryfikować zgodność rozwiązań z driverami biznesowymi oraz jak je dopasowywać do driverów biznesowych
- Poznasz sproceduralizowaną metodykę: zbierania informacji, ich analizy pod kątem autonomicznych modułów oraz zapewniania szczelności obszarów biznesowych aby uniknąć zależności pomiędzy zespołami

## Szczegółowy program:

### 1. Doświadczenie konsekwencji trywializacji analizy i naiwnej architektury

- 1.1. Intuicyjny podział systemu na obszary
- 1.2. Weryfikacja podziału przez pryzmat procesów biznesowych
- 1.3. Weryfikacja podziału przez pryzmat przeciekania reguł biznesowych
- 1.4. Diagnoza przyczyn braku autonomii i nazwanie antywzorców i złych praktyk
- 1.5. Śmiech/płacz - zależnie od preferencji

### 2. Zbieranie informacji - technika Event Storming - Process Level

- 2.1. Podstawy facylitacji spotkania
  - 2.1.1. Określenie celu: as is, to be, weryfikacja procesu, eksploracja, projektowanie architektury
  - 2.1.2. Pomoc przyjaciom z IT w zadawaniu adekwatnych pytań
- 2.2. Modelowanie istotnych zmian stanu
- 2.3. Rozróżnianie reguł biznesowych od walidacyjnych i technicznych
- 2.4. Odpowiednie rozmieszczenie reguł

### 3. Analiza zebranych informacji

- 3.1. Stawianie istotnych pytań biznesowych
- 3.2. Poszukiwanie źródeł prawdy dla pytań biznesowych
- 3.3. Analiza alternatywnych procesów
- 3.4. Destylacja generycznych modeli dla wspólnych obszarów biznesowych

### 4. Mapowanie obszarów biznesowych

- 4.1. Podejmowanie decyzji o tym kto zależy od kogo
- 4.2. Konsekwencje decyzji na proces wytwórczy
- 4.3. Wykrywanie i unikanie wąskich gardeł w procesie wytwórczym
- 4.4. 7 strategii mapowania - dobór do strategii biznesowej

## 5. Integracja obszarów biznesowych w procesy z zachowaniem autonomii

5.1. Unikanie przenikanie wiedzy biznesowej

5.2. Komunikowanie zdarzeń biznesowych zamiast technicznych zmian

5.3. Testowanie szczelności